



امارت اسلامی افغانستان  
وزارت تحصیلات عالی  
پوهنتون جامعه المصطفی-افغانستان



# گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال (1402 هـ. ش)

---

تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی  
1403/ / هـ ش  
ذریعه نامه شماره:.....

## فهرست مطالب

|    |                                                          |    |
|----|----------------------------------------------------------|----|
| 1  | مقدمه:                                                   | 1  |
| 2  | خلاصه گزارش:                                             | 2  |
| 2  | گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت‌های پلان شده:                 | 2  |
| 9  | گزارش فعالیت‌های تکمیل شده خارج از پلان:                 | 9  |
| 9  | دست آوردها:                                              | 9  |
| 10 | مشکلات عمده و راه‌های حل پیشنهادی:                       | 10 |
| 10 | احصائیه‌های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان: | 10 |
| 11 | 7.1. اعضای کادر علمی:                                    | 11 |
| 11 | 7.2. محصلان:                                             | 11 |
| 11 | 7.3. کارمندان:                                           | 11 |
| 11 | 7.4. کارکنان خدماتی:                                     | 11 |
| 12 | 8. مالی:                                                 | 12 |
| 12 | 8.1. بودجه:                                              | 12 |
| 12 | 8.2. عواید:                                              | 12 |
| 12 | 8.3. مصارفات:                                            | 12 |
| 13 | 8.4. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:                      | 13 |
| 15 | 9. نتیجه گیری:                                           | 15 |

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين و الصلوه و السلام على سيد المرسلين و على آله و اصحابه اجمعين

## 1. مقدمه:

پوهنتون جامعه المصطفی<sup>(ص)</sup> - افغانستان، متناسب با نیازهای جامعه و خواست جوانان علاقه‌مند به ایجاد رشته‌های متنوع اسلامی و انسانی پرداخته که با چندین دور فراغت در دو مقطع لیسانس و ماستری افتخار خدمت‌گذاری دارد. این نهاد علمی با استخدام کارمندان مسلکی و اساتید مجرب با چندین سال سابقه تدریس و فعالیت‌های علمی در جهت بهبود امور آکادمیک تلاش مستمر دارد و در راستای خدمت به جامعه علمی و افزایش سطح آگاهی شهروندان کشور با امکانات و تجهیزات مدرن در بخش‌های علمی، پژوهشی و زیربنایی با توجه به اهداف تعریف شده در پلان استراتژیک، برنامه‌های جامع دارد که جهت پیاده‌سازی آن‌ها از نظرات کارشناسان و اساتید شایسته استفاده می‌نماید.

پوهنتون جامعه المصطفی، با توجه به ارزش‌های دین مبین اسلام اهمیت جدی به برنامه‌های علمی با نگاه اسلامی پلان استراتژیک خویش را برای مدت پنج سال از 1400 الی 1404 تدوین گردیده است که به صورت سالانه توسط کمیته پلان استراتژیک جهت پیشرفت از تطبیق عملی آن نظارت و ارزیابی صورت می‌گیرند. این پوهنتون برای تطبیق بهتر پلان استراتژیک خویش با توجه به اولویت، اهداف و ارزش‌های اسلامی؛ پلان تطبیقی را به صورت سالانه تدوین نموده که بعد از تصویب شورای علمی پوهنتون به تمام بخش‌ها ذریعه نامه رسمی ارسال می‌گردد که تمام بخش‌ها و کمیته‌های پوهنتون بر اساس پلان تطبیقی پوهنتون پلان عملیاتی مربوطه تهیه و ترتیب نموده جهت تأیید آن به شورای علمی پوهنتون ارسال می‌نماید که بعد از تصویب شورای علمی حالت اجرایی و تطبیق دارند. کمیته پلان استراتژیک پوهنتون طبق پلان عملیاتی خویش به صورت ربعوار از تطبیق پلان تطبیقی پوهنتون و پلان عملیاتی تمام بخش‌ها و کمیته‌ها نظارت و ارزیابی نموده و به ریاست و شورای علمی پوهنتون گزارش ارائه می‌نماید که در نتیجه آن گزارش سالانه پیشرفت و تطبیق پلان استراتژیک پوهنتون به صورت سالانه تهیه می‌گردد که خلاصه فعالیت این پوهنتون از آغاز سال 1402 الی آخر سال 1402 قرار شرح ذیل می‌باشد.

## 2. خلاصه گزارش:

پوهنتون جامعه المصطفی جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال 1402 در مطابقت با اهداف وزارت تحصیلات عالی، مجموعاً (43) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله ( 35 ) فعالیت آن را تکمیل نموده است و به تعداد (8) فعالیت آن انجام نگردیده است که دلایل عدم انجام آن ذکر شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت‌های پلان سالانه پوهنتون المصطفی (81٪) طی سال (1402) مطابق مقدار هدف تعیین شده تکمیل گردیده است و به مقدار (19٪) که دلایل آن در این گزارش آمده است؛ اجرا نشده است.

| مجموعه فعالیت‌های پلان<br>شده سالانه | تعداد فعالیت‌های تکمیل<br>شده | تعداد فعالیت‌های در حال اجرا | تعداد فعالیت‌های معطل شده | تعداد فعالیت‌های آغاز نشده |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 43                                   | 35                            | 0                            | 8                         | 0                          |

## 3. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت‌های پلان شده:

| شماره | اهداف اصلی                                                   | فعالیت‌های عمده                                          | شاخص                         | مقدار هدف<br>پلان شده<br>طی سال | مقدار<br>هدف<br>تطبیق<br>شده طی<br>سال | فیصدی<br>پیشرفت<br>هدف<br>تطبیق<br>شده طی<br>سال | ارائه معلومات<br>تفصیلی در مورد<br>فعالیت تطبیق شده                                                                 | دلایل عدم<br>تکمیل، معطل<br>شدن و عدم<br>آغاز فعالیت<br>مطابق پلان                                         | ملاحظات |
|-------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1     | کسب جایگاه در<br>میان ده پوهنتون<br>برتر در سطح<br>افغانستان | افزایش توامیت‌ها با ادارت و<br>پوهنتون‌های داخلی و خارجی | تعداد تفاهم نامه‌های پوهنتون | 14                              | 14                                     | 100%                                             | امضای توافق‌نامه با<br>پوهنتون‌های داخلی و<br>نهادهای داخلی و در سطح<br>بین‌المللی هیچ تفاهم‌نامه<br>امضا نشده است. | دلیل عدم امضای<br>توافق نامه با پوهنتون<br>خارجی، چون بیشتر<br>تمرکز بر پوهنتون-<br>های داخلی بوده<br>است. |         |

|   |                                                 |                                                |                                |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                   |
|---|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | اشتراک در برنامه‌های داخلی و خارجی (بین‌المللی) | تعداد اشتراک در برنامه‌های داخلی و خارجی       | 20                             | 20  | 100% | شرکت در کنفرانس‌های پوهنتون‌های کابل، پکتیا، تعلیم و تربیه کابل و در همایش بین‌المللی اندیشه قرآنی در ایران.                                                                                                                                                                       |                                                                                                                   |
| 3 | تجلیل از روزهای ملی و بین‌المللی                | تعداد تجلیل از روزهای ملی و بین‌المللی و مذهبی | 10                             | 10  | 100% | تجلیل از 7 نور به مناسبت پیروزی مجاهدین، تجلیل از 28 اسد سال روز استقلال افغانستان - تجلیل از 9 سنبله به مناسبت خروج آخرین سرباز آمریکا از افغانستان، تجلیل از 26 دلو به مناسبت خروج قشون سرخ شوروی، تجلیل از 28 صفر رحلت پیامبر اسلام، تجلیل از میلاد پیامبر اسلام در 12 ربیع اول |                                                                                                                   |
| 4 | تشکیل کمیته‌های پوهنتون و نظارت از آن           | تعداد تشکیل کمیته‌ها                           | 16                             | 16  | 100% | به تعداد 16 کمیته در سطح پوهنتون فعال است و به صورت مستمر از فعالیت‌های آن نظارت می‌شود.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                   |
| 5 | کسب اعتباردهی سه گانه وزارت تحصیلات عالی        | استفاده از تکنالوژی در تدریس و آموزش           | تعداد LCD نصب شده              | 5   | 5    | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                               | در تمام صنف‌ها LCD نصب می‌باشد.                                                                                   |
| 6 | افزایش منابع و کتب در کتابخانه پوهنتون          | تعداد جلد کتاب خریداری شده                     | 500                            | 577 | 100% | در طول سال 1402 به تعداد 577 جلد کتاب به کتابخانه پوهنتون افزوده شده است.                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                   |
| 7 | کسب اعتباردهی سه گانه وزارت تحصیلات عالی        | نیاز سنجی و ارزیابی کیفیت                      | تعداد نیازسنجی و ارزیابی کیفیت | 1   | 1    | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                               | هر سال در ربع چهار ارزیابی از سیستم آموزشی صورت می‌گیرد تا مشکلات و چالش‌های سیستم آموزشی شناسایی گردد تا در پلان |

|    |                                                        |                                                  |       |       |      |                                                                                                                          |  |  |  |
|----|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|-------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|    |                                                        | سال بعدی مورد توجه قرار گیرد.                    |       |       |      |                                                                                                                          |  |  |  |
| 8  | ارزیابی دوره‌ای برنامه‌های علمی                        | یکبار ارزیابی دوره‌ای برنامه‌های علمی در طول سال | 1     | 1     | 100% | ارزیابی مرور دوره‌ای در دیپارتمنت‌های فارغ‌ده صورت می‌گیرد تا در ادامه برنامه چالش‌ها مرفوع گردد.                        |  |  |  |
| 9  | انکشاف دیتابیس‌های موجود و ایجاد دیتابیس‌های مورد نیاز | دوباره ارزیابی از بهبود و انکشاف دیتابیس         | 2     | 2     | 100% | بروزرسانی سیستم سبب برای پیشبرد امور محصلان و امور مالی                                                                  |  |  |  |
| 10 | ارزیابی از کیفیت تدریس استادان                         | سمستروار                                         | 2     | 2     | 100% | در اواخر هر سمستر از کیفیت تدریس استادان ارزیابی صورت می‌گیرد تا پلان منظم کیفیت بهبود تدریس برای سمستر بعدی آماده گردد. |  |  |  |
| 11 | تطبیق معیارها و شاخص‌های تضمین کیفیت و اعتباردهی       | ارزیابی مستمر                                    | مداوم | مداوم | 100% | آمریت تضمین کیفیت در طول سال به صورت مداوم در حال بررسی معیارهای تضمین کیفیت در تمامی بخش‌ها می‌باشد.                    |  |  |  |
| 12 | انکشاف دانشکده‌ها و دیپارتمنت‌ها                       | ایجاد دانشکده‌های جدید                           |       |       |      | به دلیل عدم کسب اعتبار مرحله سوم اقدام نشده است.                                                                         |  |  |  |
| 13 |                                                        | ایجاد دیپارتمنت‌های جدید                         |       |       |      | به دلیل عدم کسب اعتبار مرحله سوم اقدام نشده است.                                                                         |  |  |  |
| 14 | انکشاف رشته‌های مقطع ماستری و لیسانس                   | ایجاد رشته‌های جدید ماستری                       |       |       |      | به دلیل عدم کسب اعتبار مرحله سوم اقدام نشده است.                                                                         |  |  |  |
| 15 |                                                        | ایجاد رشته‌های جدید لیسانس                       |       |       |      | به دلیل عدم کسب اعتبار مرحله سوم اقدام نشده است.                                                                         |  |  |  |
| 16 | توسعه و بهبود امور تحقیقاتی و آموزشی                   | برگزاری ورکشاپ‌ها و نشست‌های علمی و تحقیقاتی     | 40    | 40    | 100% | به منظور بهبود امور تحقیقاتی و آموزشی به                                                                                 |  |  |  |

|    |                                       |                                                        |                                    |                    |        |      |                                                                                                      |  |  |
|----|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|    |                                       | تعداد 45 نشست تحقیقاتی در طول سال 1402 برگزار شده است. |                                    |                    |        |      |                                                                                                      |  |  |
| 17 | توسعه و بهبود امور تحقیقاتی و آموزشی  | تطبيق کریکولمها و مفردات درسی                          | ارزیابی مستمر بهبود امور آموزشی    | مداوم              | مداوم  | 100% | کلیه مفردات درسی بر اساس کریکولم تطبیق گردیده است                                                    |  |  |
| 18 |                                       | افزایش و حمایت از تحقیقات                              | تعداد کتابهای چاپ شده              | 20                 | 20     | 100% | 20 عنوان کتاب توسط مرکز پژوهشی المصطفی به صورت پروژه تحقیقاتی در سال 1402 چاپ و منتشر شده است.       |  |  |
| 19 |                                       | انتشار مجلات علمی - تخصصی                              | تعداد مجلات و شماره چاپ            | 12 مجله و 24 شماره | 24     | 100% | در پلان عملیاتی 12 مجله و انتشار 24 شماره (انتشار دو شماره از هر مجله) پیشبینی شده بود، که انجام شده |  |  |
| 20 |                                       | چاپ مقالات علمی و پژوهشی                               | تعداد مقالات چاپ شده               | 137                | 137    | 100% | در 12 مجله و 24 شماره، نشر گردیده.                                                                   |  |  |
| 21 |                                       | ارزیابی کورس پالیسیهای استادان                         | سمستروار                           | 2                  | 2      | 100% | نظارت از 75 کورس پالیسی اساتید متذکره نظارت و ارزیابی گردید.                                         |  |  |
| 22 |                                       | برگزاری کارگاههای روش تدریس                            | تعداد ورکشاپ                       | 10                 | 10     | 100% | برای ارتقای ظرفیت اساتید به تعداد 10 کارگاهی دو ساعته برگزار گردید.                                  |  |  |
| 23 |                                       | بازنگری تشکیلات و اصلاح ساختارهای تشکیلاتی و مدیریتی   | یکبار ارزیابی سالانه               | 1                  | 1      | 100% | رسیدن به ساختار نظام مند تشکیلات سازمانی جهت ارائه بهتر خدمات.                                       |  |  |
| 24 | سهم گیری در توسعه و انکشاف علمی جامعه | توسعه ارتباطات و تبلیغات                               | تعداد چاپ بروشور و برنهای تبلیغاتی | 10.000             | 10.000 | 100% | چاپ و توزیع بروشور و برنهای تبلیغاتی                                                                 |  |  |
| 25 | سهم گیری در توسعه و انکشاف علمی جامعه | استخدام کادرهای متخصص و دارای سویه تحصیلی بالا         | تعداد مورد نیاز افراد متخصص        | 24                 | 24     | 100% | از طریق وزارت تحصیلات پرورسه استخدام اساتید؛ طی مراحل است و اساتید                                   |  |  |

|    |                                        |                                                                                  |      |     |      |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |  |  |
|----|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|    |                                        | کنفرانس خویش را نیز در پوهنتون‌های که دوسیه شان طی مراحل می‌شود ارائه نموده است. |      |     |      |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |  |  |
| 26 | استخدام کارمندان متخصص و مسلکی         | تعداد مورد نیاز افراد مسلکی                                                      | 10   | 10  | 100% | در این سال بر اساس نیازهای موجود و مطابق با چارت اداری، نیروهای مسلکی طی پروسه شفاف استخدامی جذب و دعوت به همکاری شده است.                                                                                                                 |                                                                                                                                                       |  |  |
| 27 | انکشاف سیستم مالی پوهنتون              | نوعیت آپلکشن برای محاسبه عواید و مصارفات پوهنتون                                 | 2    | 2   | 100% | آپلکشن‌های میزان و سبب برای محاسبات عواید و مصارفات خریداری گردیده                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                       |  |  |
| 28 | ایجاد نمایندگی‌های جدید در سطح کشور    | تعداد نمایندگی ایجاد شده                                                         | 0    | 0   | 0    | بدلیل عدم موافقت ریاست انکشاف برنامه‌های علمی تا زمانی که مرحله سوم اعتباردهی کسب گردد.                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |  |  |
| 29 | ترتیب و تطبیق پلان‌های جلوگیری از فساد | پلان موجود سالانه برای بهبود روند اداری و آرایه خدمات                            | 1    | 1   | 100% | کمیته مبارزه با فساد اداری پلان را جهت بهبود اداره سالم تهیه نموده است.                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |  |  |
| 30 | افزایش جذب محصلان                      | تعداد جذب محصلان                                                                 | 1000 | 529 | 54٪  | با توجه به وضعیت اقتصادی و کاهش انگیزه متقاضیان در سال 1402 برای سمستر بهاری به تعداد 176 نفر در مقطع لیسانس جذب گردید و در سمستر خزان به تعداد 150 نفر در مقطع ماستری و 203 نفر در مقطع لیسانس جذب گردید که مجموع 529 نفر جذب گردیده است. | با توجه به شرایط زیر برنامه پیش بینی شده تحقیق نیافته است:<br>1. عدم استقبال متقاضیان<br>2. کم شدن انگیزه به تحصیل در جامعه<br>3. شرایط اقتصادی جامعه |  |  |

|    |                                                 |                                                             |                                 |       |       |      |                                                                                                                                                     |  |  |
|----|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|-------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 31 | سیستم سازی و توسعه و انکشاف ریشه‌های و زیربنایی | تهیه محل دایمی و ایجات تعمیر دایمی                          | به کرایه گرفتن یک تعمیر استندرد | 1     | 1     | 100% | به مدت 15 سال کرایه گرفته شده و قرارداد امضا گردیده                                                                                                 |  |  |
| 32 |                                                 | ایجاد و توسعه سیستم‌ها و زیربنای تکنالوژی معلوماتی          | بهبود کیفیت تدریس و خدمات       | مداوم | مداوم | 100% | خریداری کامپیوتر، خریداری اینترنت، خریداری کتابخانه دیجیتالی آدرس، خریداری تجهیزات اینترنتی و کامپیوتری                                             |  |  |
| 33 |                                                 | تجهیز صنف درسی و دفاتر اداری                                | تعداد صنف و دفاتر               | 20    | 20    | 100% | خریداری وسایل گرمایشی و سردکننده برای صنف درسی و دفاتر، ایجاد دفاتر مستقل برای هر شعبه، خریداری LCD، کامپیوتر و دیگر تجهیزات برای صنف و دفاتر       |  |  |
| 34 | تربیت نیروی متخصص انسانی                        | بازنگری کریکولم و مفردات درسی                               | رفع نیازمندی‌های جامعه          | مداوم | مداوم | 100% | نصاب‌ها بازنگری گردیده در سال 1402 به تصویب ریاست انکشاف برنامه‌های رسیده است..                                                                     |  |  |
| 35 |                                                 | ارزیابی ورودی صنفی، کار انفرادی، برگزاری کورس‌ها مطابق نیاز | سمستروار                        | 2     | 2     | 100% | در طول سمستر ارزیابی ورودی، کار صنفی توسط استادان صورت می‌پذیرد. در ضمن مرکز انکشاف مسلکی برطبق نیاز در طول سمستر کورس‌های کوتاه مدت اجرا می‌نماید. |  |  |
| 36 |                                                 | برگزاری برنامه‌های آموزش الکترونیک و تکنالوژی               | تعداد برنامه‌های آموزشی         | 5     | 5     | 100% | برای ارتقای ظرفیت کارمندان و اساتید آموزش برنامه‌های ویندوز، ورد، اکسل، اتوماسیون‌های اداری و آموزشی برگزار گردید.                                  |  |  |

|    |                                                         |                                               |                            |     |      |                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
|----|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|-----|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 37 | اعطای بورسیه‌های تحصیلی در مقاطع لیسانس و ماستری        | مقدار تخفیف                                   | 90%                        | 90% | 100% | با توجه به وضعیت خاص کشور جهت مساعدت و انگیزه بخشی به تحصیل جوانان کشور، با ارائه تخفیف قابل توجه برای متقاضیان تحصیل در مقطع لیسانس 90% و برای مقطع ماستری 70% در سمستر خزانگی 1402 در نظر گرفته و اعمال شده است. |  |  |
| 38 | حمایت از برنامه‌های تشویقی جذب محصلان اناث              | مقدار تخفیف                                   | 0                          | 0   | 0    | بدلیل بسته کردن پوهنتون به روی طبقه اناث هیچ جذب نداشتیم                                                                                                                                                           |  |  |
| 39 | تربیت نیروی متخصص انسانی                                | ایجاد زمینه‌های تحصیلی برای محصلان اناث       | تعداد جذب محصلان طبقه اناث | 0   | 0    | بدلیل بسته کردن پوهنتون به روی طبقه اناث از طرف وزارت تحصیلات عالی هیچ پلان برای جذب و فراهم ساختن تحصیل آنها نداریم.                                                                                              |  |  |
| 40 | تقویت توانایی پژوهشی اساتید و محصلان                    | برگزاری همایش‌های پژوهشی برای اساتید و محصلان | تعداد همایش‌های پژوهشی     | 2   | 2    | به تعداد 2 همایش مطابق پلان در دانشگاه برگزاری برگزار گردید تحت عناوین (1-انکشاف علمی در افغانستان، 2- وحدت ملی و بیداری اجتماعی در افغانستان) و مجموعه مقالات آن نیز چاپ گردید                                    |  |  |
| 41 | زمینه‌سازی جهت تحقق کارهای عملی محصلان از طریق سیر علمی | تعداد سیر علمی                                | 0                          | 0   | 0    | رشته‌های مورد نظر سیر علمی در نظر نگرفته است.                                                                                                                                                                      |  |  |

|    |  |                                                     |                                       |   |   |      |                                                      |
|----|--|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|---|---|------|------------------------------------------------------|
| 42 |  | برگزاری ورکشاپ‌های روش پایان نامه نویسی برای محصلان | تعداد ورکشاپ‌های روش پایان نامه نویسی | 5 | 5 | 100% | توسط مرکز رشد 5 کارگاه برگزار گردیده است.            |
| 43 |  | برگزاری کورس‌های زبان انگلیسی برای استادان و محصلان | یک دوره شش ماهه                       | 1 | 1 | 100% | فقط کورس‌های کوتاه مدت برگزار شده است.               |
|    |  |                                                     |                                       |   |   |      | بدلیل عدم استقبال محصلان و اساتید مدعو انجام نگردید. |

#### 4. گزارش فعالیت‌های تکمیل شده خارج از پلان:

| شماره | نوعیت فعالیت‌های تکمیل شده خارج از پلان                                                                  | دلایل عدم شمولیت در پلان                     | ملاحظات |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|
| 1     | برگزاری دو همایش علمی تحت عناوین (1-انکشاف علمی در افغانستان، 2- وحدت ملی و بیداری اجتماعی در افغانستان) | بر اساس نیاز جامعه برگزار شد نه پلان         |         |
| 2     | برگزاری جشن واره قرآنی                                                                                   | براساس نیازهای جامعه و ترویج ارزش‌های اسلامی |         |
| 3     | ایجاد کتابخانه دیجیتال برای اکمال کتابخانه                                                               | فقط به کتاب‌های فیزیکی توجه شده است          |         |
| 4     | شرکت در کنفرانس‌های علمی پوهنتون‌های داخلی                                                               | براساس درخواست پوهنتون‌های برگزارکننده       |         |
| 5     |                                                                                                          |                                              |         |

#### 5. دست آوردها:

| شماره | نوعیت دست‌آوردها                                                                                         |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | برگزاری بیش از 40 نشست علمی در پوهنتون                                                                   |
| 2     | تدوین و نشر 20 کتاب با عناوین مختلف                                                                      |
| 3     | برگزاری دو همایش علمی تحت عناوین (1-انکشاف علمی در افغانستان، 2- وحدت ملی و بیداری اجتماعی در افغانستان) |

|    |                                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | چاپ 137 مقاله علمی در 12 دو فصلنامه پوهنتون، هر کدام دو بار چاپ گردیده                  |
| 5  | اکمال تجهیزات اداری                                                                     |
| 6  | تجهیز نمودن بخش آی تی به کامپیوترهای پیشرفته و دوربین‌های امنیتی                        |
| 7  | تقدیر از اساتید و محصلان برتر                                                           |
| 8  | تطبیق معیارهای یازدگانه تضمین کیفیت                                                     |
| 9  | برگزاری کورس‌های کوتاه مدت جهت ارتقای ظرفیت کارمندان و محصلان                           |
| 10 | در سال 1402 به تعداد (529) تن محصل در مقطع لیسانس و ماستری از طبقه ذکور جذب گردیده است. |

## 6. مشکلات عمده و راه‌های حل پیشنهادی:

| شماره | مشکلات عمده                                   | راه‌های حل‌های پیشنهادی                                 |
|-------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1     | بسته بودن دروازه پوهنتون به روی طبق اناث      | اجازه دادن طبقه اناث به پوهنتون                         |
| 2     | عدم ارزیابی پروسه اعتباردهی ریاست تضمین کیفیت | اقدام به ارزیابی و شامل نمودن در پروسه اعتباردهی نماید. |

## 7. احصائیه‌های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان

### 7.1. اعضای کادر علمی:

| نوعیت<br>سمستر | تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال (1402) |      |       | تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال (1402) |      |       | ملاحظات                                                    |
|----------------|----------------------------------------------|------|-------|--------------------------------------------|------|-------|------------------------------------------------------------|
|                | ذکور                                         | اناث | مجموع | ذکور                                       | اناث | مجموع |                                                            |
| بهار           |                                              |      |       | 18                                         |      | 18    | در ضمن 53 نفر دیگر به عنوان استاد قراردادی موجود بوده است. |

|       |   |   |   |    |    |                                                             |
|-------|---|---|---|----|----|-------------------------------------------------------------|
| خزانی | 2 | 0 | 2 | 20 | 20 | در ضمن 103 نفر دیگر به عنوان استاد قراردادی موجود بوده است. |
|-------|---|---|---|----|----|-------------------------------------------------------------|

## 7.2. محصلان:

| نوعیت<br>سمستر | تعداد محصلان جذب شده طی سال (1402) |      |       | تعداد مجموعی محصلان طی سال (1402) |      |       | ملاحظات                                                                                                                                                         |
|----------------|------------------------------------|------|-------|-----------------------------------|------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | ذکور                               | اناث | مجموع | ذکور                              | اناث | مجموع |                                                                                                                                                                 |
| بهاری          | 176                                |      | 176   | 616                               |      | 616   | در سمستر بهاری بتعداد 176 نفر در بهاری در مقطع لیسانس جذب شد و بتعداد 133 نفر در مقطع ماستری و بتعداد 483 نفر در مقطع لیسانس بر حال بوده.                       |
| خزانی          | 353                                |      | 353   | 844                               |      | 844   | در سمستر خزانی بتعداد 203 نفر در مقطع لیسانس و بتعداد 150 نفر در مقطع ماستری جذب شد و بتعداد 582 نفر در مقطع لیسانس و بتعداد 262 نفر در مقطع ماستری بر حال است. |

## 7.3. کارمندان:

| نوعیت<br>سمستر | تعداد کارمندان استخدام شده طی سال (1402) |      |       | تعداد مجموعی کارمندان طی سال (1402) |      |       | ملاحظات |
|----------------|------------------------------------------|------|-------|-------------------------------------|------|-------|---------|
|                | ذکور                                     | اناث | مجموع | ذکور                                | اناث | مجموع |         |
| بهاری          | 5                                        | 0    | 5     | 51                                  | 0    | 51    |         |
| خزانی          | 5                                        | 0    | 5     | 49                                  | 0    | 49    |         |

## 7.4. کارکنان خدماتی:

| نوعیت<br>سمستر | تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال (1402) |      |       | تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال (1402) |      |       | ملاحظات |
|----------------|------------------------------------------------|------|-------|-------------------------------------------|------|-------|---------|
|                | ذکور                                           | اناث | مجموع | ذکور                                      | اناث | مجموع |         |
| بهاری          | 0                                              | 0    | 0     | 10                                        | 0    | 10    |         |
| خزانی          | 0                                              | 0    | 0     | 8                                         | 0    | 8     |         |

## 8. مالی:

### 8.1. بودجه:

| نوعیت    | مجموعه بودجه                                                      | مقدار بودجه عادی                                          | مقدار بودجه انکشافی                                        | ملاحظات |
|----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------|
| به ارقام | 26,479,950                                                        | 23,988,500                                                | 2,491,450                                                  |         |
| به حروف  | بیست و شش میلیون و چهارصد و هفتاد و نه هزار و نهصد و پنجاه افغانی | بیست و سه میلیون و نهصد و هشتاد و هشت هزار و پانصد افغانی | دو میلیون و چهارصد و نود و یک هزار و چهارصد و پنجاه افغانی |         |

### 8.2. عواید:

| شماره | منابع عایداتی     | مقدار عواید پیشبینی شده | مقدار عواید بدست آمده | ملاحظات |
|-------|-------------------|-------------------------|-----------------------|---------|
| 1     | از محل فیس محصلین | 26,479,950              | 12,052,396            |         |

### 8.3. مصارفات:

| شماره | مقدار مصارفات بودجه عادی | مقدار مصارفات بودجه انکشافی | مجموعه مصارفات | ملاحظات |
|-------|--------------------------|-----------------------------|----------------|---------|
| 1     | 21,412,340               | 309,551                     | 21,721,891     |         |

#### 8.4. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:

جدول صورت حساب پوهنتون

| شماره | شرح موضوع              | مقدار به افغانی | ملاحظات           |
|-------|------------------------|-----------------|-------------------|
| ۱     | کل درآمد               | 12,052,396      | از محل فیس محصلین |
| 2     | پرداخت مالیات انتفاعی  |                 |                   |
| 3     | درآمد پس از کسر مالیات | 12,052,396      |                   |
| 4     | معاشات                 | 16,934,134      |                   |
| 5     | کرایه ساختمان          | 4,200,000       |                   |
| 6     | مصارف اجرایی           | 587,757         |                   |
|       | تراز حساب              | (- 9,669,495)   | منفی              |

جدول صورت حساب مالی پوهنتون

| شماره | عنوان      | مبلغ          | ملاحظات                         |
|-------|------------|---------------|---------------------------------|
| ۱     | عواید      | 12,052,396    |                                 |
| ۲     | مصارف      | 21,721,891    |                                 |
|       | مانده حساب | (- 9,669,495) | اضافه بر عواید سال مصرف شده است |

## 8.5. اظهار نامه سالانه و ارسالی به وزارت مالیه:

|                                                                            |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| د افغانستان اسلامي امارت<br>د مالي وزارت<br>د عوایدو عمومی ریاست           |                                                                                                       | امارت اسلامی افغانستان<br>وزارت مالیه<br>ریاست عمومی عواید |                                               | نمبر سند<br><br>194414498 | تاریخ معینه ارایه اظهارنامه<br>1403/3/29<br>آخرین تاریخ پرداخت<br>1403/3/29 |
| اظهارنامه مکمل سالانه مالییه بر عایدات شرکت ها                             |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| نمبر تشخیص مالییه دهنده گان<br>9000284969                                  | نمبر جواز سرمایه گذاری                                                                                | حساب مالیاتی<br>3717032                                    | دوره مالیاتی<br>0/1402<br>نمبر دسترسی 5217113 | معیاد سنجش دوره مالیاتی<br>از 1402/1/1<br>الی 1402/12/29                                                   |                                                                             |
| پوهنتون جامعه المصطفی<br>نمبر خانه<br>سرک<br>ساحه/قریه<br>عفت میلما بریکوت |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| نمبر میایل<br>0783659656                                                   |                                                                                                       | آدرس ایمیل<br>NASERSADAT30@GMAIL.COM                       |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| مرکز مالییه<br>ریاست خدمات مالییه دهنده گان                                |                                                                                                       | تاریخ دریافت<br>1403/2/30                                  |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| گروپ تنظیم دوسیه<br>بخش معارف                                              |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| خلاصه سنجش                                                                 |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
|                                                                            | پرداخت محاسبه شده                                                                                     | پرداخت / کردیت تطبیق شده                                   | مبلغ قابل پرداخت                              |                                                                                                            |                                                                             |
| مالیه                                                                      | 0                                                                                                     | 0                                                          | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| مالیه اضافی عدم ارایه اظهارنامه                                            | 0                                                                                                     | 0                                                          | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| جریمه روزانه                                                               | 0                                                                                                     | 0                                                          | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
|                                                                            |                                                                                                       | بیاننس                                                     | 0.00                                          |                                                                                                            |                                                                             |
| جزیات سنجش                                                                 |                                                                                                       |                                                            |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| تشریح                                                                      | تسلیم شده یا قبلاً سنجش شده                                                                           | سنجش شده                                                   |                                               |                                                                                                            |                                                                             |
| 20                                                                         | مجموع عواید قابل سنجش (از سطر 500 بخش 3 اخذ گردد)                                                     | 12,052,396                                                 | 12,052,396                                    |                                                                                                            |                                                                             |
| 30                                                                         | مجموع کسرات مجاز (از سطر 900 بخش 4 اخذ گردد)                                                          | 21,721,891                                                 | 21,721,891                                    |                                                                                                            |                                                                             |
| 40                                                                         | عواید خالص (سطر 30 از سطر 20 تفریق گردد)                                                              | 9,669,495                                                  | -9,669,495                                    |                                                                                                            |                                                                             |
| 50                                                                         | ضرر از درک انتقال، تبادل یا فروش دارائی های ثابت (از سطر 7 جدول 9 اخذ گردد)                           |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 60                                                                         | **Loss carry-forward**                                                                                | 9,669,495                                                  | -9,669,495                                    |                                                                                                            |                                                                             |
| 65                                                                         | انتقال ضرر (از دوره های گذشته)                                                                        | 16,067,981                                                 | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 66                                                                         | ضرر مجرایی گرفته شده (از دوره های گذشته)                                                              |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 70                                                                         | عواید قابل مالیه (سطر 50 و 60 از سطر 40 تفریق گردد)                                                   |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 80                                                                         | مالیه بالای عواید قابل مالیه (سطر 70 با 20% ضرب گردد)                                                 |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 90                                                                         | مجرانی مالیه خارجی (جدول شماره 7 ضمیمه گردد)                                                          |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 100                                                                        | مالیات وضع و تادیه شده به نماینده گی از مالیه دهنده توسط سایر اشخاص (صور تحساب مالیات موضوعی ضم گردد) |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 110                                                                        | سایر پیش پرداخت های مالیات بر عایدات (اسناد حمایتی ارائه گردد)                                        |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 120                                                                        | مجموع مجرانی های مالیاتی                                                                              |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 130                                                                        | مالیات بر عایدات قابل تادیه (سطر 120 از سطر 80 تفریق گردد)                                            |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 140                                                                        | 2% مالیه معاملات انتفاعی قابل تادیه (از سطر 110 جدول 3 استفاده گردد)                                  |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 150                                                                        | 5% مالیه معاملات انتفاعی قابل تادیه (از سطر 290 جدول 3 استفاده گردد)                                  |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 160                                                                        | 10% مالیه معاملات انتفاعی قابل تادیه (از سطر 100 جدول 4 استفاده گردد)                                 |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |
| 170                                                                        | مجموع 6 مالیه قابل تادیه                                                                              |                                                            | 0                                             |                                                                                                            |                                                                             |

|            |            |                                                                     |     |
|------------|------------|---------------------------------------------------------------------|-----|
| 0          |            | مفاد سهم                                                            | 410 |
| 0          |            | عواید منابع خارجی (جدول شماره 7 ضم گردد)                            | 420 |
| 0          |            | تکاتنه                                                              | 430 |
| 0          |            | عواید کرایه                                                         | 440 |
| 0          |            | حق الامتیاز                                                         | 450 |
| 0          |            | عواید فروش،تبادل یا انتقال دارائی ها (از سطر 7 جدول 9 استفاده گردد) | 460 |
| 0          |            | عواید متفرقه                                                        | 470 |
| 12,052,396 | 12,052,396 | مجموع عواید قابل سنجش                                               | 500 |
| 0          |            | عواید معاف از مالیه                                                 | 550 |
| 0          |            | تادیات از اشخاص مرتبط                                               | 600 |
| 38,148     | 38,148     | اعلانات و ضیافت ها                                                  | 610 |
| 0          |            | قروض لاحصول                                                         | 620 |
| 0          |            | 4%مالیه معاملات انتفاعی تادیه شده (جدول شماره 3 ضمیمه گردد )        | 630 |
| 0          |            | 5%مالیه معاملات انتفاعی تادیه شده (جدول شماره 3 ضمیمه گردد )        | 640 |
| 0          |            | 10%مالیه معاملات انتفاعی تادیه شده (جدول شماره 4 ضمیمه گردد )       | 650 |
| 92,252     | 92,252     | مصارف وسایط نقلیه                                                   | 660 |
| 0          |            | خسارات وارده بابت تلفات و آفات (از صفحه خسارات وارده اسفاده گردد)   | 670 |
| 0          |            | کمیشن ها و فیس ها                                                   | 680 |
| 0          |            | استهلاک معمولی (جدول 1 ضمیمه گردد)                                  | 690 |
| 0          |            | استهلاکسریع (جدول 2 ضمیمه گردد)                                     | 700 |
| 0          |            | مفاد سهم تادیه شده بشمول توزیع مفاد نما بنده گی (جدول 6 ضمیمه گردد) | 710 |
| 0          |            | خسارات خارجی (جدول شماره 7 ضمیمه گردد)                              | 720 |
| 0          |            | بیمه                                                                | 730 |
| 0          |            | تکاتنه                                                              | 740 |
| 0          |            | خدمات حقوقی و مسلکی                                                 | 750 |
| 74,840     | 74,840     | مصارف اداری                                                         | 760 |
| 19,973     | 19,973     | ترمیمات ،حفظ ومراقبت                                                | 770 |
| 4,200,000  | 4,200,000  | تادیات کرایه و اجاره                                                | 780 |
| 0          |            | حق الامتیازها وسایر مصارف مربوطه                                    | 790 |
| 106,100    | 106,100    | تدارکات و اجناس                                                     | 800 |
| 70,490     | 70,490     | فیس های جواز و سایر مصارف مربوطه                                    | 810 |
| 29,494     | 29,494     | مصارف سفر و ماکول                                                   | 820 |
| 156,460    | 156,460    | مصارف برق،آب،تلفون و غیره                                           | 830 |
| 16,934,134 | 16,934,134 | معاشات                                                              | 840 |
| 0          |            | کسرات متفرقه مجاز                                                   | 850 |
| 21,721,891 | 21,721,891 | مجموع کسرات مجاز                                                    | 900 |

## 9. نتیجه گیری:

پوهنتون جامعه المصطفی(ص)- افغانستان در مطابقت پلان استراتژیک خویش به منظور بهبود فعالیت‌های علمی و پژوهشی تلاش جدی داشته است. از این‌روی، در سطح رهبری پوهنتون، افزون بر داشتن کادر علمی توانا، تمام سیاست‌های مهم وکلان با توجه به مقررات وزارت تحصیلات عالی اتخاذ می‌شود و در جهت عملیاتی شدن آن از طریق نظارت، گزارش و بازدید از واحدهای اداری اطمینان حاصل می‌گردد. پوهنتون به لحاظ مالی دارای استقلال و به منظور مبارزه با فساد اداری دارای راهکارهای مشخص می‌باشد که در صورت کشف خلاف برخورد جدی صورت می‌گیرد. این پوهنتون به منظور انجام بهتر امور آکادمیک و غیر آکادمیک، نزدیک به 16 کمیته اصلی دارد که با توجه به شرح وظایف‌شان جلسات متعدد می‌گیرند و به صورت ربعوار و سالانه گزارش ارائه می‌دهند. علاوه بر آن، به منظور پاسخگو بودن برنامه‌های علمی و جذب بیشتر محصل، کریکولم‌های درسی مورد بازنگری قرار گرفته است تا زمینه بهتر برای حضور محصلان در فعالیت‌های اجتماعی فراهم گردد.

پوهنتون جامعه المصطفی(ص)- افغانستان در جهت انجام امور آکادمیک و تقویت برنامه‌های علمی به طور مستمر از اساتید، عملکرد دانشکده، دبیران و کارمندان ارزیابی و نظارت دارد و براساس نتایج به دست آمده؛ سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی می‌نماید. همچنین پوهنتون، جهت ارتقای کیفی امور علمی و پژوهشی، ورکشاپ‌ها و سمینارهای آگاهی‌دهی نسبت به روش نوین تدریس، تحقیق، پایان‌نامه‌نویسی و معیارهای یازده‌گانه برگزار نموده است. افزون بر آن، پوهنتون توجه جدی به مسایل مانند حل مشکلات تحصیلی، ایجاد اشتغال، ارتقای مهارتی محصلان، توسعه امور پژوهشی و نشراتی نیز دارد که از طریق مراکز کاریابی، مشاوره، انکشاف مسلکی، مشاوره و مرکز پژوهش برنامه‌ریزی و اجرایی می‌شود.

قرار شرح فوق گزارش سال (1402) پوهنتون جامعه المصطفی ترتیب و تقدیم است.

با احترام

رئیس پوهنتون جامعه المصطفی

دکتر سید عبدالحمید ثابت